

## БУДУЩЕЕ ЗА НАМИ

**30 ИЮНЯ 2022 ГОДА – ЕЖЕГОДНОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ПАО «ГАЗПРОМ»**

Устойчивое развитие является неизменным ориентиром ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, играет одну из ключевых ролей в формировании конкурентоспособной экономики и основано на обеспечении интересов развития общества и сохранения окружающей среды. Деятельность Группы Газпром на протяжении всей цепочки создания добавленной стоимости вносит существенный вклад в благополучие нынешних и будущих поколений. Миссия Группы Газпром в области устойчивого развития – вносить позитивный вклад в социально-экономическое развитие Российской Федерации и других регионов её присутствия, следуя принципам экологической и социальной ответственности, чтобы, соответствуя потребностям настоящего времени, сохранять и приумножать возможности будущих поколений. Главная движущая сила Газпрома – это люди, профессионалы своего дела. Люди, которые работают для людей.



## ОТЧЁТНЫЙ ГОД В ЦИФРАХ И ФАКТАХ

### ДОБЫЧА

**515,6**

млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа

**16,3**

млн т газового конденсата

**48,2**

млн т нефти

### ПЕРЕРАБОТКА

**35,0**

млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа

**55,8**

млн т нефти, стабильного газового конденсата и других жидких углеводородов

### ГЕНЕРАЦИЯ

**147,5**

млрд кВт/ч электроэнергии

**150,9**

млн Гкал теплоэнергии

### ПРОИЗВОДСТВО

**51,5**

млн т нефтепродуктов

**4,3**

млн м<sup>3</sup> гелия

**3,5**

млн т СУГ

### НАЛОГИ

**3310**

млрд руб. совокупные налоговые платежи Группы Газпром в бюджеты Российской Федерации

**39,5**

млрд руб. расходы ПАО «Газпром» на благотворительность



# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2021 ГОДА В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

## КРУПНЕЙШИЕ СОБЫТИЯ

- С 1 января Газпром начал поставлять газ по новому маршруту в Сербию, Боснию и Герцеговину, а с 1 октября – в Венгрию и Хорватию (через газопровод «Турецкий поток» в Чёрном море и национальные газотранспортные системы Болгарии и Сербии).
- В апреле в Амурской области введена в эксплуатацию Свободненская теплоэлектростанция. Её основная задача – обеспечивать Амурский газоперерабатывающий завод (ГПЗ) тепловой энергией и электричеством.
- В мае в районе п. Усть-Луга Ленинградской области начато строительство Комплекса по переработке этансодержащего газа (КПЭГ) – уникального кластера, объединяющего газопереработку, газохимию и сжижение природного газа.
- В июне запущена в работу первая технологическая линия Амурского ГПЗ, одного из самых мощных в мире.
- В сентябре в Приморском крае введён в эксплуатацию крупнейший в мире Логистический центр обслуживания гелиевых контейнеров (хаб) для перевозки жидкого гелия на мировой рынок. На Амурском ГПЗ начала работу первая из трёх установок выделения, сжижения и затаривания гелия.

## ГАЗИФИКАЦИЯ РЕГИОНОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Газификация российских регионов – ключевой социальный проект Газпрома. В 2021 г. Группа опережающими темпами вела реализацию программ развития газоснабжения и газификации российских регионов на 2021–2025 гг. Построено около 2,7 тыс. км газопроводов. Возможность подключиться к сетевому газу получили свыше 83,6 тыс. домовладений и квартир, а также 285 котельных в 342 населённых пунктах. В декабре с 68 субъектами Российской Федерации подписаны планы-графики синхронизации работ на 2022 г.

Одновременно идёт работа в рамках выполнения поручения Президента России В.В. Путина по ускоренной догазификации домовладений в уже газифицированных населённых пунктах.

Деятельность Газпрома в сфере развития газификации и перевода транспорта на природный газ способствует значительному сокращению выбросов загрязняющих веществ и ПГ.

## СНАБЖЕНИЕ ГАЗОМ НАСЕЛЕНИЯ И ПРЕДПРИЯТИЙ

**28,4** млн  
квартир и частных  
домовладений

**361,4** тыс.  
коммунально-бытовых  
объектов

**9,5** тыс.  
сельскохозяйственных  
объектов

**33,8** тыс.  
промышленных  
объектов

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ

В рамках реализации Комплексной экологической программы ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг. были достигнуты следующие Корпоративные экологические цели.

- Сокращены выбросы парниковых газов (–5,52% к показателям базового 2018 г.).
- Снижен сверхнормативный сброс загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты (–5,17 п. п. к показателям базового 2018 г.).
- Существенно снижена доля отходов, направляемых на захоронение (–24,02 п. п. к показателям базового 2018 г.).
- Снижена доля ДО, превысивших 5% уровень платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду (–21,49 п. п. к показателям базового 2018 г.).
- Сокращены выбросы оксидов азота в атмосферный воздух при транспортировке природного газа (–3,78% к показателям базового 2018 г.).

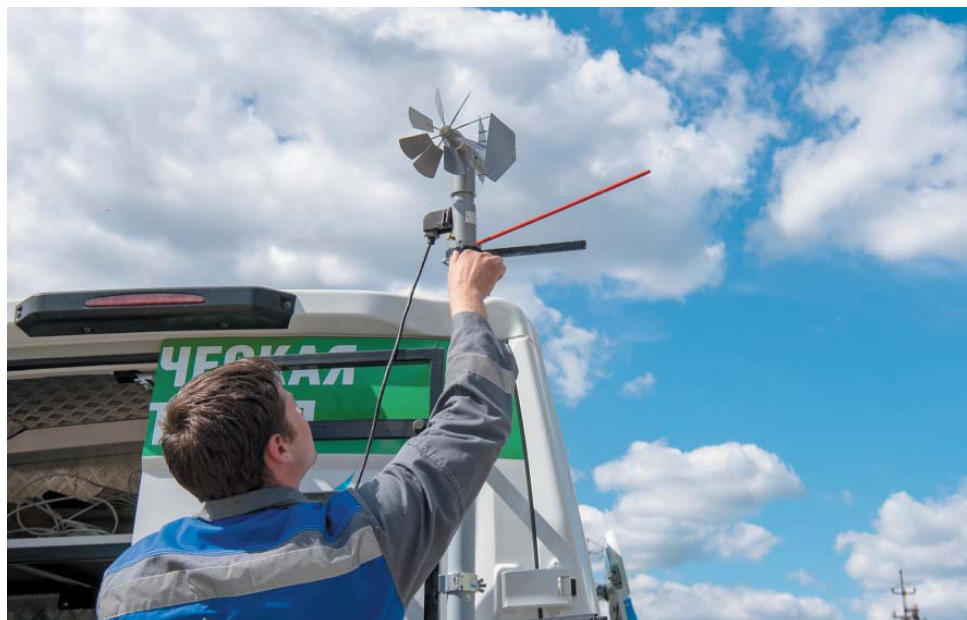
## ДЛЯ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

**97,5** млрд руб.  
общие расходы  
на ООС

**–5,7%**  
объём образования  
отходов

**–6,0%**  
выбросы метана

**1,078** млн т CO<sub>2</sub>-экв.  
сокращение выбросов ПГ за  
счёт газификации регионов



## ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

Группа ведёт системную работу по повышению энергетической эффективности производства и сокращению выбросов парниковых газов (ПГ). За 2018–2021 гг. Газпром сэкономил 15,68 млн т у. т. топливно-энергетических ресурсов, в том числе 13,67 млрд м<sup>3</sup> природного газа, 1,37 млрд кВт/ч электроэнергии и 0,93 млн Гкал тепловой энергии. Стоимость сэкономленных топливно-энергетических ресурсов составила 54,9 млрд руб.

Значительный вклад в повышение энергоэффективности и снижение выбросов ПГ вносит реализация энергосберегающих проектов на основе передовых технологий, направленных на сохранение природного газа при ремонтах. Одна из наиболее эффективных – использование мобильных компрессорных станций (МКС).

В 2020–2021 гг. в результате применения МКС при ремонтах газопроводов дополнительно сохранено более 1 млрд м<sup>3</sup> природного газа. Это сопоставимо с годовым потреблением газа такими городами, как Пенза или Рязань, или крупной теплоэлектростанцией, обеспечивающей энергией более миллиона человек. Таким образом, только за счёт использования 10 МКС выбросы ПГ сокращены на 17 млн т CO<sub>2</sub>-экв. Для минимизации выбросов метана и дальнейшего снижения углеродного следа поставок газа российским и зарубежным потребителям ведётся работа по увеличению парка МКС.



## ИННОВАЦИИ

В 2021 г. Совет директоров утвердил Политику Группы Газпром в области устойчивого развития. Руководство реализацией Политики осуществляет Председатель Правления. Газпром активно применяет инновации и участвует в их разработке. Ежегодно инвестируются значительные средства в проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР). В выполнении НИОКР участвуют корпоративные научные институты, ведущие научно-исследовательские организации России, в том числе вузы, средние и малые инновационные предприятия. НИОКР направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных технологических комплексов, не имеющих аналогов, и создание перспективных научно-технических решений.

Компания также ежегодно проводит корпоративный конкурс на соискание Премии ПАО «Газпром» в области науки и техники. В 2021 г. на конкурс были представлены 16 работ, 10 из которых получили награды. Общий экономический эффект от внедрения разработок и технологий, удостоенных Премии, превысил 102 млрд руб. Первую премию получила установка мембранного извлечения гелия из природного газа.

## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Финансовый результат 2021 г. стал рекордным в истории Компании.
- В 2021 г. Компания досрочно, с опережением на год, направила на выплату дивидендов 50% от скорректированной чистой прибыли Группы Газпром по МСФО.

## ПРОДАЖИ

**508,2**  
млрд м<sup>3</sup>  
продажи газа

**67,7** млн т  
продажи продуктов  
переработки

**25,3** млн т  
продажи нефти  
и газового  
конденсата



**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

В 2021 г. Совет директоров утвердил Политику Группы Газпром в области устойчивого развития. Руководство реализацией Политики осуществляет Председатель Правления.

Следующим значимым шагом по совершенствованию корпоративного управления в сфере устойчивого развития стало создание в 2021 г. Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию и утверждение соответствующего Положения о Комитете.

В 2021 г. разработана Стратегия цифровой трансформации ПАО «Газпром», которая призвана обеспечить качественное повышение эффективности производственных и управленческих процессов за счёт широкого применения цифровых технологий, а также формирование среды для создания новых направлений деятельности.

**РАЗВИТИЕ УНИКАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ**

Газпром выстроил и последовательно развивает эффективную систему управления персоналом. Работа кадровых служб сосредоточена на перспективном планировании трудовых ресурсов, комплектовании штата, обучении, развитии и мотивации работников. Особое внимание уделяется работе с молодыми специалистами, подбору высококвалифицированных специалистов для реализации стратегических проектов Газпрома, выполнению ключевых показателей эффективности (КПЭ) по управлению кадрами.

**ДЛЯ ПЕРСОНАЛА**

**840,2**  
млрд руб.  
оплата труда

**38,5**  
млрд руб.  
социальные  
расходы

**603,8**  
тыс. работников,  
прошедших  
обучение

**РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ**

В отчётном году Газпром подписал новые соглашения с регионами, включая следующие документы:

- Договор о сотрудничестве между Санкт-Петербургом и ПАО «Газпром» в 2022–2024 гг.;
- Соглашение о сотрудничестве с Правительством Ямало-Ненецкого автономного округа на 2021–2023 гг.;
- Соглашение о сотрудничестве между Республикой Татарстан и ПАО «Газпром»;
- Меморандум о намерениях по реализации проекта автономной газификации Амурской области;
- Соглашения о сотрудничестве при реализации проекта по увеличению добычи газа на Астраханском газоконденсатном месторождении между Правительством Астраханской области и ПАО «Газпром»;
- Соглашения между Администрацией Волгоградской области и ПАО «Газпром» о взаимодействии при решении задач по расширению использования сжиженного природного газа на территории Волгоградской области.

**НИЗКОУГЛЕРОДНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Газпром внедряет наилучшие доступные технологии, уделяет пристальное внимание повышению энергоэффективности, из года в год сокращает углеродный след продукции, обеспечивая значимый вклад в низкоуглеродное развитие экономики России и стран – импортеров российского газа.

Для повышения доверия заинтересованных сторон Газпром составляет корпоративную углеродную отчётность в соответствии с международной практикой и регулярно проводит международное независимое заверение информации о выбросах ПГ.

В целях реализации Парижского соглашения по климату и развития потенциала природного газа Газпром инвестирует в разработку технологий в области водородной энергетики и других инновационных технологий на основе природного газа.

13 октября 2021 г. Правительство Российской Федерации и ПАО «Газпром» подписали Соглашение о намерениях в целях развития высокотехнологичной области «Развитие водородной энергетики и декарбонизация промышленности и транспорта на основе природного газа». В соответствии с документом Газпром разработал «дорожную карту», которая была утверждена Правительством Российской Федерации.

**БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА**

В ПАО «Газпром» и его ДО действует Единая система управления производственной безопасностью (ЕСУПБ). Её цель – сохранение жизни и здоровья работников, обеспечение безопасных условий труда, надёжной работы опасных производственных объектов, соблюдение пожарной безопасности и безопасности дорожного движения.

В декабре 2020 г. Газпром получил Сертификат соответствия ЕСУПБ международному стандарту по безопасности труда и охраны здоровья ISO 45001:2018. Документ удостоверяет, что ЕСУПБ соответствует новым международным требованиям.

**РАЗВИТИЕ РЫНКА ГАЗОМОТОРНОГО ТОПЛИВА**

Газпром ведёт системную работу по расширению применения природного газа на транспорте, в частности, активно развивает газозаправочную инфраструктуру. Это синхронизировано с работой отечественных производителей по расширению модельного ряда техники на природном газе. На сегодняшний день в России налажен выпуск более 300 моделей автомобильной газомоторной техники. При участии Группы Газпром также разрабатываются и реализуются пилотные проекты по переводу водного и железнодорожного транспорта на газ. Так, в 2021 г. по инициативе Газпрома был создан локомотив ТЭМГ1, который использует в качестве топлива природный газ и позволяет снизить воздействие на окружающую среду.

В ряде регионов России реализуются пилотные проекты ускоренного развития рынка газомоторного топлива. В их числе Белгородская и Ростовская области, Республика Татарстан.

Опыт участников газомоторного рынка в России и мировая практика показывают, что природный газ – самый экономически эффективный и экологически безопасный вид топлива.

В 2021 г. новые автомобильные газонаполнительные компрессорные станции Газпрома открылись, в частности, в республиках Адыгея, Башкортостан, Татарстан, а также в Астраханской, Кемеровской, Ростовской областях и г. Санкт-Петербурге. Например, с двух сторон трассы М-11 «Нева» открылись криоАЗС-1 и криоАЗС-2 в г. Окуловке Нижегородской области.

**РОССИЙСКИЙ РЫНОК ГМТ**

**386**

газозаправочных объектов  
на территории России,  
принадлежащих Группе  
Газпром и ООО «Газпром  
газомоторное топливо»

**2,86**

млрд м<sup>3</sup>  
общая производительность  
газозаправочной сети

Развитие рынка ГМТ в России – один из ключевых проектов ПАО «Газпром» в области устойчивого развития. Газозаправочная сеть ПАО «Газпром» охватывает 63 субъекта Российской Федерации в восьми федеральных округах. ООО «Газпром газомоторное топливо», единый оператор Группы Газпром по развитию рынка ГМТ на территории России, управляет крупнейшей розничной сетью газозаправочных объектов и контролирует более 70% объёма рынка потребления метана в качестве моторного топлива. Эксплуатация транспорта на ГМТ способна существенно улучшить экологическую обстановку в масштабах страны. В 2021 г. объём продаж компримированного природного газа на АГНКС Группы Газпром составил 948 млн м<sup>3</sup>, что позволило сократить выбросы ПГ на 1,8 млн т CO<sub>2</sub>-экв. Всего за последние девять лет с использованием метана выбросы ПГ снизились почти на 10,4 млн т CO<sub>2</sub>-экв.

Материалы и фотографии с официального сайта ПАО «Газпром». Отчёт о деятельности в области устойчивого развития за 2021 год, <https://www.gazprom.ru/f/posts/57/982072/sustainability-report-ru-2021.pdf>





# СКВАЖИНЫ АГКМ ПОД КОНТРОЛЕМ

Для выполнения проектных решений по разработке месторождения, требований законодательных и отраслевых актов в области промышленной безопасности и охраны окружающей среды необходимо поддержание технического состояния фонда скважин на уровне, обеспечивающем его безопасную эксплуатацию. С этой целью на Астраханском месторождении разработана комплексная многоуровневая «Система контроля и управления техническим состоянием скважин Астраханского ГКМ». Обеспечение эффективной работы данной системы – задача специалистов научно-исследовательской лаборатории контроля и профилактики газопромыслового оборудования (НИЛКипГПО) Цеха научно-исследовательских и производственных работ (ЦНИПР).

Техническое состояние скважин характеризует ресурс их работы и определяется различного рода предельным состоянием отдельных элементов. Скважины с элементами, находящимися в предельном состоянии, должны выводиться из эксплуатации и требуют срочного проведения ремонтно-изоляционных работ. Отклонения в техническом состоянии эксплуатационных скважин в основном обусловлены наличием межколонных давлений (МКД), негерметичностей скважинного оборудования, коррозионных поражений эксплуатационной и лифтовой колонн, отложений в НКТ.

Контроль технического состояния эксплуатационного фонда скважин Астраханского ГКМ осуществляется на основе мониторинга, проведения диагностических работ, геофизических и промысловых исследований с целью выявления дефектов и неисправностей и определения причин их возникновения. Управление техническим состоянием фонда скважин осуществляется как посредством ввода-вывода скважин в капиталь-

ный ремонт (КРС), ликвидацию и консервацию, так и с помощью специальных мероприятий по поддержанию технического состояния на уровне, обеспечивающем безопасную эксплуатацию скважин, и его улучшению. При отсутствии эффективности специальных мероприятий по поддержанию технического состояния на безопасном уровне, невозможности (нецелесообразности) устранения выявленного дефекта (негерметичности) без проведения капитального ремонта – скважина подлежит первоочередному выводу в КРС.

Специальные технологические операции, направленные на сохранение скважин в эксплуатационном фонде, продление межремонтного периода и общего срока эксплуатации скважин Астраханского ГКМ, выполняются более 20 лет. За это время были разработаны, опробованы и эффективно применялись различные технологии восстановления герметичности изоляционного комплекса скважин, резьбовых соединений, герметизации затрубного пространства, огра-



ничения и ликвидации МКД без проведения КРС.

В рамках реализации программы импортозамещения, а также для снижения затрат на проведение работ по поддержанию технического состояния скважин специалистами лаборатории совместно с Службой мониторинга технологических процессов добычи и сбора газа, газового конденсата ИТЦ была успешно проведена работа по поиску альтернативных технологических жидкостей и но-

вых кольматирующих составов российского производства.

Показателем надёжности и важнейшим результатом предложенной системы контроля и управления техническим состоянием скважин Астраханского ГКМ является то, что за весь период эксплуатации месторождения не произошло ни одной аварии, связанной с неисправным техническим состоянием скважин, а число технически неисправных скважин неуклонно снижается.

## СПЛОЧЁННЫЙ, ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ И ОТВЕТСТВЕННЫЙ КОЛЛЕКТИВ

История лаборатории берёт своё начало с 1992 года. Первым её руководителем был Игорь Поляков. Неоценимый вклад в развитие лаборатории внесли В. Кунавин, С. Булдаков, к.т.н. А. Шевяхов, к.т.н. О. Горбачева, к.т.н. З. Фаттахов, А. Тараканов, Р. Зонтов, Д. Гриньчак, А. Тихонов. Сейчас в лаборатории работает 28 сотрудников. Накануне 40-летия Цеха научно-исследовательских и производственных работ ГПУ нам удалось поговорить с сотрудниками этой лаборатории.

– Какими регламентирующими документами вы оперируете для организации и проведения работ в вашей лаборатории?

Дмитрий Гриньчак, начальник НИЛКипГПО ЦНИПР ГПУ:

– Стоит отметить, что разработанные с нашим участием дополнения к Обоснованию безопасности опасного производственного объекта «Фонд скважин Астраханского газоконденсатного месторождения» ООО «Газпром добыча Астрахань», которые успешно прошли экспертизу промышленной безопасности, внесены в реестр Ростехнадзора. Эти дополнения являются регламентирующими документами для организации и проведения работ по контролю и управлению межколонными и затрубными давлениями на скважинах эксплуатационного фонда ООО «Газпром добыча Астрахань».

– НИЛКипГПО охватывает сразу несколько направлений. Скажите, на чём вы специализируетесь?

Дмитрий Тумпаров, ведущий инженер-технолог НИЛКипГПО ЦНИПР ГПУ:

– Моё основное направление работы касается контроля межколонных пространств скважин (МКП). Безопасная эксплуатация скважин с межколонными давлениями (МКД) обосновывается результатами проведения комплексных исследований МКП, включающих в себя различные современные методы: геофизические, газодинамические, физико-химические и геохимические. Полученные результаты используются мною при определении класса опасности МКП скважин. Основываясь на классификации, определяю порядок действий для борьбы с межколонными давлениями.

Илья Хабаров, мастер по добыче нефти, газа и газового конденсата НИЛКипГПО ЦНИПР ГПУ:

– Под моим руководством проводятся работы по борьбе с МКД. Одним из методов решения этой проблемы на АГКМ

является закачка специальных неотверждаемых составов в МКП скважины с устья. Используя богатый опыт, на основе проведённых исследований мы подбираем специальный состав, который позволяет снизить давление, а в некоторых случаях его удаётся ликвидировать и перевести скважину на плановый контроль. Считаю, что моя работа является актуальной для нашего месторождения.

– Вы в лаборатории занимаетесь таким важным направлением, как контроль и управление затрубными пространствами. Какие решаете задачи?

Андрей Сычѳ, ведущий инженер-технолог НИЛКипГПО ЦНИПР ГПУ:

– Своей задачей я вижу своевременное выявление негерметичности затрубного пространства и дальнейшее осуществление его контроля. С моим участием на скважинах сотрудниками лаборатории проводятся уникальные технологические операции по снижению давления в затрубном пространстве и его герметизации. Для этих целей применяется утяжелѳнный буровой раствор

на углеводородной основе HW-fluid отечественного производства.

– Помогает ли ваша работа в развитии личных и профессиональных качеств? Амир Жданов, инженер 2 категории НИЛКипГПО ЦНИПР ГПУ:

– Безусловно, моѳ направление – интенсификация притока газа – заключается в использовании передовых химико-физических методов воздействия на пласт. В ходе проведения работ получаешь много профессиональных знаний и растѳшь как специалист. Более того, при организации работ развиваются коммуникационные и деловые качества. Это ценный опыт, который нигде, кроме как на производстве, не получить.

Вячеслав Жданов, мастер по добыче нефти, газа и газового конденсата НИЛКипГПО ЦНИПР ГПУ:

– Коллектив у нас в лаборатории подбѳрался очень хороший. Это молодые, перспективные ребята со своим взглядом на любую проблему и видением её решения. Мы также дружим и общаемся вне работы. У каждо-







Исследование межколонного пространства на приток флюида



Закачка герметика в эластомерный уплотнитель трубной головки



Подтяжка нажимных винтов уплотнителя металл-металл адаптера фонтанной арматуры



Закачка спецсостава в межколонное пространство скважины

го направления цеха есть куратор из числа молодых работников и специалистов. Так что с руководством нам тоже повезло – молодое, лояльное. Ещё любим спорт, выступаем довольно успешно. И в науке у нас многие ребята себя проявляют. К этому обязывает и специфика нашего цеха: все-таки ЦНИПР – Цех научно-исследовательских и производственных работ.

– Вы – соавтор многих рацпредложений, большинство из которых уже внедрены в производство нашего предприятия. Как рационализаторство помогает вам в работе?

**Керим Елисов, оператор по добыче нефти и газа 6 разряда НИЛКиПГПО ЦНИПР ГПУ:**

– Считаю рационализаторство полезным начинанием. В нашем цеху этому уделяется особое внимание. В моём активе имеется несколько рационализаторских предложений. Они непосредственно касаются моей работы. Кстати, с последним рацпредложением «Засыпания камера для закачки сыпучих фракций» мы участвовали и победили в конференции молодых специалистов. Данное устройство успешно внедрено и активно используется в нашей работе уже более двух лет.

– Что вам приносит наибольшее удовольствие в работе? В чём черпаете силы?

**Роман Щипакин, оператор по добыче нефти и газа 4 разряда НИЛКиПГПО ЦНИПР ГПУ:**

– Помимо приобретения профессиональных знаний и навыков в области эксплуатации газоконденсатных скважин, работа в НИЛКиПГПО ЦНИПР позволяет мне участвовать в культурной жизни ООО «Газпром добыча Астрахань», участвовать в конкурсах в КСЦ «Виктория» по эстраднему вокалу. Музыка занимает особое место в моей жизни, и возможность реализовывать свои умения в концертных и конкурсных программах имеет большое значение.

**Александр Лазариди, оператор по добыче нефти и газа 4 разряда НИЛКиПГПО ЦНИПР ГПУ:**

– Работаю в Обществе с 2015 года. Помимо основной работы, где развиваются мои профессиональные навыки, я являюсь президентом региональной физкультурной спортивной общественной организации «Федерация волейбола Астраханской области». Также принимаю участие в спортивных мероприятиях, член сборной по волейболу ГПУ и нашего Общества. Считаю спортивные мероприятия важной частью жизни нашего цеха, которая помогает сплотить коллектив, и уверен, что можно успешно совмещать спортивную и профессиональную деятельность.



– По вашему мнению, что является важным результатом деятельности НИЛКиПГПО?

**Ярослав Рылов, ведущий инженер-технолог НИЛКиПГПО ЦНИПР ГПУ:**

– Деятельность лаборатории направлена на поддержание технического состояния работы скважин, тем самым позволяет разрабатывать АГКМ с сохранением необходимого уровня промышленной и экологической безопасности. Важным результатом нашей деятельности является отсутствие аварий и инцидентов, связанных с межколонными перетоками высокотоксичной и агрессивной пластовой смеси из-за нарушения герметичности уплотнительных элементов фонтанной арматуры, колонных головок и разгерметизации устьевого оборудования.

– Расскажите о вашем вкладе в деятельность лаборатории.

**Алексей Творун, мастер по добыче нефти, газа и газового конденсата НИЛКиПГПО ЦНИПР ГПУ:**

– Моя основная деятельность – это контроль герметичности уплотнительных элементов фонтанной арматуры и колонных головок. Состояние уплотнительных элементов с увеличением продолжительности работы скважины ухудшается из-за необратимой потери их эластичности и уплотняющих

свойств. Это может приводить к возникновению межколонных перетоков сероводородсодержащего газа. С таким нарушением эксплуатация скважин недопустима, для их сохранения в строю нами проводится подкачка штатного герметика, а в отдельных случаях – специально разработанного нами кольматирующего состава.

– Как работа по вашему направлению пересекается с выполнением программы по импортозамещению?

**Денис Иноземцев, мастер по добыче нефти, газа и газового конденсата НИЛКиПГПО ЦНИПР ГПУ:**

– В последнее время по программе импортозамещения на промысле при вводе скважин в эксплуатацию из капитального ремонта и строительства устанавливается отечественное устьевое оборудование, изготовленное на заводе АО «АК «Корвет» и Воронежском механическом заводе (ВМЗ). Учитывая опыт по обслуживанию оборудования импортного производства, в процессе опытно-промышленной эксплуатации российского устьевого оборудования нами были рекомендованы изменения и усовершенствования некоторых элементов конструкции, которые в дальнейшем были учтены конструкторами. Данной работе я уделяю особое внимание, так как от своевременного обслуживания зависит техническое состояние изоляционного комплекса скважин, что, в свою очередь, является одной из основ противобаланной безопасности при эксплуатации АГКМ.





## В ЮБИЛЕЙНЫХ СОРЕВНОВАНИЯХ ПАО «ГАЗПРОМ» – ЧЕТВЁРТОЕ МЕСТО

С 20 по 24 июня в Саранске прошли соревнования по пожарно-спасательному спорту среди дочерних обществ ПАО «Газпром». В турнире, организатором которого выступило ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород», участвовали ведомственные пожарные 26 предприятий газового холдинга. Среди них – сборная ООО «Газпром добыча Астрахань».

Соревнования по пожарно-прикладному спорту среди предприятий Группы «Газпром» проходят с 2012 года, и нынешние стали юбилейными, десятилетиями. Команда ООО «Газпром добыча Астрахань» – не только их постоянный участник, но и двукратный победитель.

Участники в Саранске были распределены на две группы. В первую, или «группу профессионалов», попали команды, имеющие в своём составе спортсменов уровня мастера спорта. Таких сборных оказалось шесть. Во второй группе были представлены 20 команд, не имеющих мастеров спорта в составе. Сюда вошла и сборная ООО «Газпром добыча Астрахань».

Честь нашего Общества на соревнованиях ПАО «Газпром» защищали работни-



Александр Король преодолевает 100-метровую полосу с препятствиями

ки Отряда ведомственной пожарной охраны: Александр Король, Сергей Пеньков, Наиль Идрисов, Антон Чванов, Виктор Кузьмин, Ахат Сарсенов, Максим Пищу-



Сборная ООО «Газпром добыча Астрахань» на соревнованиях в Саранске

хин, Рубен Нугманов (запасной), тренер-представитель – Сергей Белашев.

В соревновательную программу вошли три дисциплины: «100-метровая полоса с препятствиями», «Штурмовая лестница», а также «Боевое развёртывание от мотопомпы». Прекрасно выступил в первом виде наш Александр Король, победивший в индивидуальном зачёте. Кстати, накануне Александр отметил день рождения, и победа стала лучшим подарком, который он сам себе преподнёс.

В других видах программы наши участники в число призёров не попали, однако в общекомандном зачёте во второй группе заняли высокое четвёртое место, опередив 16 сильных команд других дочерних предприятий ПАО «Газпром». Учитывая, что год от года уровень соревнований ведомственных пожарных растёт, это, безусловно, очень хороший результат. Напомним, год назад на аналогичных соревнованиях в подмосковном Подольске наша команда тоже стала четвёртой.

### РАЦИОНАЛИЗАТОРСТВО

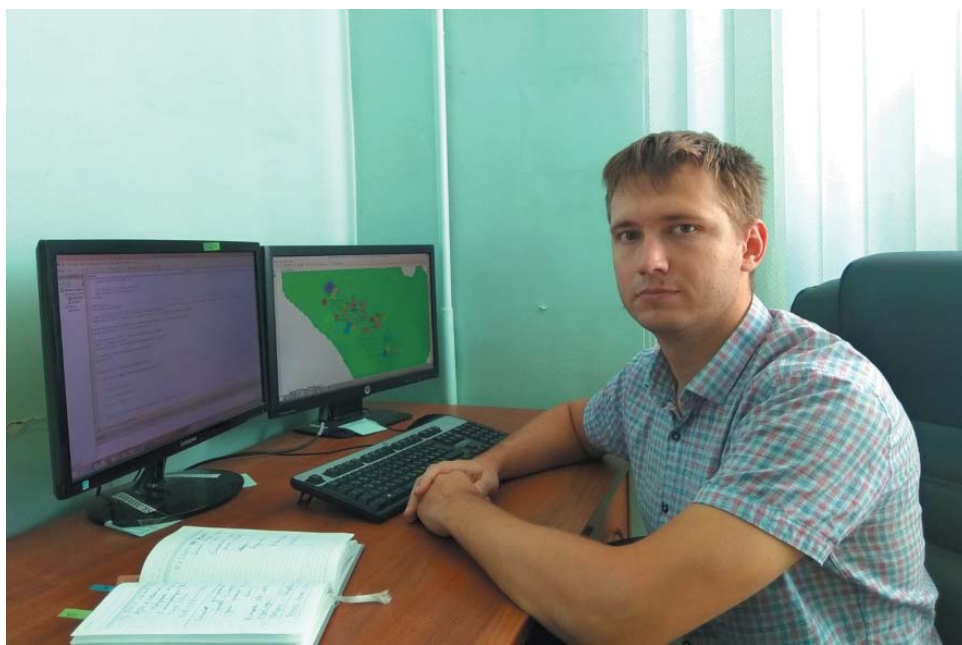
## СЕРГЕЙ АГУРЕЕВ: «ЧЕРЕЗ ПРОГРАММИРОВАНИЕ РОЖДАЮТСЯ НОВЫЕ РАЦИОНАЛИЗАТОРСКИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ»

Ведущий инженер отдела разработки месторождений Инженерно-технического центра Общества «Газпром добыча Астрахань» Сергей Агуреев придумал, как повысить производительность своего труда. И не только своего. Благодаря внедрению его рацпредложений существенно сократилось время для выполнения определённых задач. Сергей Михайлович занимается гидродинамическим моделированием, а именно – моделированием процесса разработки Астраханского газоконденсатного месторождения.

В Обществе «Газпром добыча Астрахань» Сергей Михайлович пришёл работать не так давно, но за это время сумел показать себя как высокопрофессиональный специалист и опытный рационализатор. На его счету более сорока рационализаторских предложений.

Профильное образование Сергей получил в Астраханском государственном техническом университете, а затем продолжил обучение в Москве, в Российском государственном университете нефти и газа имени И. М. Губкина. Сразу же после окончания магистратуры устроился на работу в Общество «Газпром добыча Астрахань» в отдел моделирования месторождений службы разработки месторождений и геолого-промысловых работ Инженерно-технического центра ведущим инженером.

Его последние внедрённые работы – «Оптимизация определения динамики скважин по группам минерализации попутных вод», «Оптимизация сбора и сортировки параметров, полученных в ре-



зультате интерпретации КВД скважин» и др. – связаны с ведением и пополнением баз данных по разработке месторождения по основным технологическим показателям: добыче газа, конденсата, воды, пластовому давлению, свойствам воды, фонду скважин, – а также с подготовкой отчётных таблиц.

– В нашем отделе специалисты работают со множеством баз данных, больших по размеру и не всегда структурированных удобным образом. Параллельно мы ведём работу с гидродинамической моделью месторождения, в своей основе представляющей также большие наборы данных, объёмные текстовые файлы и таблицы, – рассказывает рационализатор Сергей Агуреев. – Для того чтобы можно было эффективно работать с информацией,

получать нужные данные, преобразовывать и создавать на их основе новые данные или требуемые отчёты в определённой форме, ручной труд подходит очень редко, поскольку это работа с сотнями и тысячами строк в базах в виде таблиц. Такие работы выполнялись бы на порядок дольше, качество неизбежно страдало бы из-за человеческого фактора. Отсутствовала бы возможность оперативно справляться с поступающими объёмными задачами в строгие сжатые сроки выполнения, осуществлять проверку сделанной работы. К тому же стоит учесть, что не все решения можно построить на основе базовых функций Excel или простой записи макросов. Именно поэтому я активно использую встроенный язык программирования VBA (Visual Basic for Applications),

преимущественно в программах семейства Microsoft Office. Он даёт практически неограниченные возможности работы с документами в различных офисных программах – Excel, Word, CorelDraw и других. Это экономит силы, время, позволяет переключаться намного быстрее и проще на другие задачи, где нужна более творческая работа. Также это хорошая гарантия того, что не будет допущено ошибок из-за человеческого фактора, итоговый результат будет легко читаемым и настраиваемым.

Как отмечает сам рационализатор, актуальность рацпредложения – не только в экономии времени и сокращении затрат, но и в помощи в решении нестандартных задач, связанных с гидродинамическим моделированием процессов разработки АГКМ.

Благодаря внедрению рацпредложений, разработанных Сергеем Агуреевым, у сотрудников отдела разработки месторождений Инженерно-технического центра существенно сократилось время на выполнение определённых задач.

– Именно через программирование рождаются новые рационализаторские предложения, которые затем активно используются в рабочем процессе, – продолжает Сергей Михайлович. – Рационализаторством занимаюсь с тех пор, как начал работать на предприятии, освоив язык программирования VBA. Только в прошлом году мне удалось воплотить в жизнь одиннадцать своих рацпредложений. Часть из них касается гидродинамического моделирования, остальные направлены на обработку баз данных, используемых отделом в работе.



## ПО ЗОВУ КОМСОМОЛЬСКОГО СЕРДЦА

Как многое означает в нашей жизни душевный порыв! Об этом не понаслышке знает человек, о котором мы сегодня расскажем. Позвольте представить: начальник отдела ценообразования, смет и сводных сметных расчётов ООО «Газпром добыча Астрахань» Наталья Анатольевна Шафеева. Она – одна из многих, кто стоял у истоков Астраханского газового комплекса. Причём в буквальном смысле: видела, как в степи рождается промышленный гигант. Её трудовая биография – пример беззаветной преданности своему делу.

### СМЕЛЫЙ ВЫБОР

Наташа появилась на свет в Брянске, но довольно скоро её судьба совершила первый поворот: родители, люди молодые и активные, отправились покорять целину. Это потом сотни тысяч юношей и девушек со всего Союза, которые отправились осваивать бескрайние степи, назовут целинниками. А пока они – лишь трудовые добровольцы.

Родители Наташи выбрали для себя нелёгкий путь: геологоразведку. Чтобы, как пелось в одной известной песне, «все богатства взять из-под земли». Они обосновались в северном Казахстане, работали там несколько лет. Потом ненадолго переехали во Владивосток, дальше было принято решение вернуться на родную землю. Так девочка, которой к тому времени исполнилось 14, снова оказалась в Брянске.

Перед окончанием школы задумалась: куда поступать? В итоге, после некоторых раздумий, выбрала строительный техникум. Выучилась, получила диплом по специальности «промышленное и гражданское строительство». С чего бы вдруг молоденькой девушке становиться инженером? Да ещё получать, по сути, мужскую профессию? Да всё потому, что Наташа с детских лет видела вокруг себя постоянное движение молодых специалистов. Они проектировали, монтировали, строили – собственными руками создавали будущее. Девочка впитала в себя эту энергию, и это сыграло в её жизни ключевую роль.

Всё произошло просто: однажды в техникум прибыли представители новой отрасли. Они рассказали, что в Астраханской области, буквально посреди степи, возводится газовый комплекс. Это огромная комсомольская стройка, на которую съезжаются молодые люди со всей страны. Наташа загорелась идеей стать частью масштабного проекта. Потому попросила распределить её туда. Это помогло одно обстоятельство: ссуз, в котором она училась, входил в структуру Министерства строительства СССР, и потому можно было выбирать любую стройку страны.

### ГОРЯЧЕЕ ДЫХАНИЕ СТЕПИ

Жарким маем 1985 года Наташа Шафеева ступила на астраханскую землю. Здесь её уже ждали на стройплощадке треста «Промстрой-2». То была одна из четырёх подрядных организаций (трестов), подчинённых Госстрою СССР и обслуживавших возведение АГПЗ. Приняли 18-летнюю девушку на должность инженера. Стала она трудиться, наблюдая, как вокруг стремительно возникают всё новые и новые объекты будущего газового комплекса. В первую очередь установки очистки газа от кислых компонентов, операторные, котельные и другие.

Чтобы не отставать от быстро меняющихся условий, Наталья решила получить высшее образование. В том же 1985 году поступила в Волгоградский инженерно-строительный институт. Окончила его, получив диплом инженера-строителя. В начале февраля 1993 года она устроилась

на работу в строительно-монтажное предприятие «Астраханьгазстрой» – организацию, выполнявшую функции генерального подрядчика «Астраханьгазпрома».

Здесь сфера деятельности Натальи Анатольевны расширилась. Теперь она курировала строительство социальных объектов, которые предприятие возводило в микрорайоне имени Бабаевского. Ключевыми стала школа № 28, поликлиника, жилые дома, филиал Газпромбанка и другие. За время работы героиня нашего рассказа повысила квалификацию, став ведущим инженером.

Через два года ей поступило приглашение поработать в Управлении капитального строительства «Астраханьгазпрома», в плано-сметно-договорном отделе. Здесь Наталье Шафеевой снова пришлось переключиться на новые объекты. На сей раз те, что возводили для предприятия иностранные подрядчики, прежде всего из Югославии и Румынии. Главная задача её заключалась в том, чтобы оценивать стоимость контрактов: заключались они в пересчёте на кубатуру газа, потом эти суммы, для контроля их исполнения, требовалось переводить в рубли.

В 1997 году структурное подразделение, в котором работала Наталья Анатольевна, пережило реорганизацию и стало называться Управлением капитального строительства и ремонта. И опять потребовалось переключить внимание. Теперь уже на объекты, требующие ремонтно-восстановительных работ.

Девять лет спустя случился новый поворот: заместитель директора АГПЗ по капитальному ремонту Николай Семёнович Мостовой уговорил Наталью Анатольевну перейти на работу в сметный отдел, численность которого в ту пору была 12 человек. Он занимался составлением сметной документации по ремонту установок переработки газа, ценообразованием и другими задачами. Там наша собеседница трудилась вплоть до 2017 года, когда произошло разделение добычи и переработки.

### «ДЕРЖАТЬ СЕБЯ В ФОРМЕ»

В 2017 году Наталья Анатольевна возглавила отдел ценообразования, смет и сводных расчётов Службы организации восстановления основных фондов ООО «Газпром добыча Астрахань». Мы попросили её объяснить, в чем суть её работы. Если кратко, то в задачи входит составление сметной документации, сводных сметных расчётов, реестров к планам работ по ремонту всех объектов Общества по всем направлениям.

Иными словами, если на предприятии где-то требуется провести ремонт, то, прежде чем он начнётся, Наталья Шафеевой направят дефектную ведомость. На её основании будут проверены все показатели, определена конкретная стоимость, составлена проектная документация. В соответствии с ней и станут проводить расчёты с подрядными организациями. По сути, без внимания Натальи Анатольевны в Обществе ничто и нигде не ремонтируется.



Если кому-то покажется, что работа эта простая, то он заблуждается. Достаточно представить объём ежегодно выполняемых ремонтов на объектах Общества, а их сотни, чтобы понять, насколько скрупулёзно должен быть высчитан каждый параметр. Это сродни бухгалтерии, где также каждая копейка на счету. Отсюда и огромная ответственность, которая лежит на Наталье Анатольевне и её отделе. Бумагами, кстати, всё не ограничивается. Приходится много общаться с подрядчиками. А это, мягко говоря, сложно.

Она признаётся, что не достигла бы такого уровня профессионализма, если бы не коллеги. Прежде всего вспоминает человека, который позвал её работать в УКС, – начальника плано-сметно-договорного отдела Зою Николаевну Гусеву. А вот постигала азы работы в новом подразделении Наталья Анатольевна у заместителя начальника отдела – Ирины Семёновны Алаторцевой. Также отмечает роль в своей судьбе Алексея Дмитриевича Петрова – в ту пору сначала главного инженера, а потом и начальника УКС.

Отдельные слова благодарности наша собеседница говорит в память о Евгении Ивановиче Гиренко. Он в должности заместителя начальника курировал в УКС иностранных подрядчиков. «Это был человек, который держал всё под личным контролем, – вспоминает Наталья Анатольевна. – И я, пересчитывая планы и отчёты выполнения контрактов и сдавая их потом в бухгалтерию, многому у него научилась».

Ну а что же помимо работы? Общие с семьёй и друзьями – вот основное хобби героини нашего рассказа. А ещё она очень гордится своей дочерью, ведь та пошла по стопам мамы. Получила инженерное образование, участвовала в подготовке сочинской Олимпиады 2014 года, помогая строить спортивные объекты. С недавнего времени трудится в Службе главного энергетика Астраханского ГПЗ, занимаясь планами и отчётами.

За 37 лет работы в отрасли, казалось, от всего можно было давно устать. Но в Наталье Анатольевне ещё теплится тот огонёк, который привёл её в аксарайскую степь. Он помогает держать себя в форме и трудиться на благо общества и страны. Такая вот у них, комсомольцев, была закалка.

### КУРОРТЫ ГАЗПРОМ – ОДНИ ИЗ ЛУЧШИХ В ГОРОДЕ СОЧИ!

Лето – это маленькая жизнь, отличная от забот, суеты и трудовых будней. Курорты Газпром предлагают отдых премиум-класса.

#### «ГРАНД ОТЕЛЬ ПОЛЯНА» 5\*

Легендарный «Гранд Отель Поляна» 5\* в 2019 году был номинирован на звание «Лучший отель города Сочи».

Здесь особенно приятно релаксировать в бассейне с видом на вершины, прогуливаться от роскошного номера до панорамных ресторанов, наслаждаться спа. Расположение «Гранд Отель Поляна» уникально – отель находится в окружении Кавказских гор и лесов Сочинского национального парка. Воздух здесь прозрачный, чистый, свежий – сам по себе настоящий эликсир здоровья.

В тёплое время года особенно удивляет дендропарк отеля, где зацветают экзотические растения, собранные в коллекцию со всего мира.

Добавьте сюда подъёмы на канатных дорогах, игровые комнаты для детей и подростков, детские развлечения, завтраки и ужины формата «шведский стол», и вы поймёте: на Курорте всё создано для лучшего отдыха.



#### «ПОЛЯНА 1389 ОТЕЛЬ И СПА»

В этом отеле всё располагает к спокойному размеренному отдыху в гармонии с природой: и элегантная классика горного шале, и живописные панорамы Кавказских гор, и пихтовый лес, до которого просто рукой подать.

От уединённого созерцания и релакса гости отеля могут легко перейти в активный драйв. Интересно провести досуг гости могут в тренажёрных и спортивных залах, поиграть в бильярд, воспользоваться скалодромом, насладиться занятиями танцами и живописью, посетить детский клуб и СПА-центр.

От отеля начинаются живописные тропы в альпийские луга для пешеходного туризма и конных прогулок.

На территории курорта имеется много отличных заведений: ресторан, ирландский паб, лобби-бар и СПА-бар, совместить ужин с весёлым отдыхом можно в ночном клубе или караоке. В гостиничном комплексе работают рестораны «Каштановый» и «Панорама».

Эти отели не оставят равнодушными ни одного гостя.

Подробности узнавайте на официальном сайте курорта polyanaski.ru.





## ВСЁ ДЛЯ ПОБЕДЫ

Народный фронт проводит всероссийскую акцию «Всё для победы» по сбору средств для помощи военным Луганской и Донецкой народных республик. С этой целью создан портал [robeda.onf.ru](http://robeda.onf.ru), информирующий, как можно помочь защитникам Донбасса. На портале есть подробная инструкция по оказанию помощи.

В региональном отделении Народного фронта по адресу: г. Астрахань, ул. Урицкого, 6, принимаются вещи, необходимые бойцам ЛДНР. Приносить следует то, что указано в списках, размещённых в соответствующем разделе портала. Более подробную консультацию можно получить по телефону 8(800)200-34-11.

Портал также позволяет помочь мирному населению Донбасса, которое нуждается в продуктовых, хозяйственно-бытовых и детских наборах, медикаментах.



## ИНФОРМПАНОРАМА

## ООО «ГАЗПРОМ ДОБЫЧА АСТРАХАНЬ» ОБЪЯВЛЯЕТ О ПРОВЕДЕНИИ ЗАПРОСА ПРЕДЛОЖЕНИЙ:

## ИЗВЕЩЕНИЕ № 010/06-22

**Предмет запроса предложений:** право заключения договора на реализацию отработанных нефтепродуктов, в соответствии со спецификацией.

**Условия реализации:**

**Место передачи объекта реализации:** склад Продавца (склады УМТСиК, УТТиСТ ООО «Газпром добыча Астрахань») – Астраханская область, Красноярский район, Джанайский сельсовет.

**Порядок оплаты стоимости:** предоплата 100%.

**Спецификация**

№ п/п	Название ВМР	Ед. изм.	Начальная цена за ед. без НДС* (руб/тонна)	Кол-во** (тонн)	Сумма без НДС (руб.)	Примечание
1	Отходы минеральных масел моторных	тонн	5 000,00	9,4	47 000,00	Срок реализации: до 31.12.2022
2	Отходы минеральных масел промышленных	тонн	7 500,00	0,3	2 250,00	
3	Отходы минеральных масел трансформаторных, не содержащих галогены	тонн	5 000,00	1,5	7 500,00	
4	Отходы минеральных масел гидравлических, не содержащих галогены	тонн	7 500,00	1,6	12 000,00	
5	Отходы синтетических и полусинтетических масел моторных	тонн	5 000,00	7,011	35 055,00	
6	Отходы минеральных масел трансмиссионных	тонн	5 000,00	1,0	5 000,00	
ИТОГО:				20,811	108 805,00	

Итого стоимость отходов по лоту составляет 108 805,00 (сто восемь тысяч восемьсот пять) рублей 00 копеек без НДС.

\* – начальная цена указана в соответствии с Прейскурантом на вторичные материальные ресурсы (вторичное сырьё, реализуемые отходы), возникающие при ремонте и ликвидации объектов основных средств ООО «Газпром добыча Астрахань» и арендованных у ПАО «Газпром», утв. 2021.

\*\* – количество ВМР, указанное в лоте, является ориентировочным и может быть изменено продавцом в течение года после образования и накопления отходов.

**Дата начала приёма предложений:** 17.06.2022.

**Дата, время и место окончания приёма предложений:** 04.07.2022, 12:00 (время местное), по фактическому адресу Организатора.

**Дата, время и место вскрытия конвертов:** 04.07.2022, 14:00 (время местное), по фактическому адресу Организатора.

**Фактический адрес Организатора:** 414000, Астраханская область, г. Астрахань, ул. Ленина, строение 30.

**Контактные лица:** по вопросам, связанным с оформлением предложения о покупке, обращаться в ОПиПЗ ООО «Газпром добыча Астрахань» по электронной почте: [oozrokov@astrakhan-dobycha.gazprom.ru](mailto:oozrokov@astrakhan-dobycha.gazprom.ru), по вопросу осмотра имущества обращаться в ОООС ООО «Газпром добыча Астрахань» по электронной почте: [ubordukov@astrakhan-dobycha.gazprom.ru](mailto:ubordukov@astrakhan-dobycha.gazprom.ru).

**Полный текст извещения с более подробной информацией о предмете запроса предложений и о порядке участия содержится на интернет-сайте:** <http://astrakhandobycha.gazprom.ru> в разделе «Непрофильные активы».

## УКЗ

О ставших известными вам фактах коррупционных действий, корпоративно-мошенничества, хищений и различных злоупотреблений в ООО «Газпром добыча Астрахань» вы можете сообщить по следующим каналам связи: телефон: (8512) 31-61-77, e-mail: [hotline@netgroup.su](mailto:hotline@netgroup.su)



## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОБСТАНОВКА

Лабораторией охраны окружающей среды за прошедший период (с 20 по 26 июня 2022 года) проведено 784 исследования качества атмосферного воздуха. Превышений допустимых санитарно-гигиенических нормативов загрязняющих веществ в атмосферном воздухе населённых пунктов, расположенных в районе Астраханского газового комплекса, не зарегистрировано.

## ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛЫ

ООО «ГАЗПРОМ ДОБЫЧА АСТРАХАНЬ»  
[https://t.me/gazprom\\_dobycha\\_astrahkan](https://t.me/gazprom_dobycha_astrahkan)



СМИ «НАШЕ ВРЕМЯ»  
<https://t.me/news7plus>



КУЛЬТУРНО-СПОРТИВНЫЙ ЦЕНТР  
[https://t.me/ksc\\_gda](https://t.me/ksc_gda)



ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР «САНАТОРИЙ «ЮГ»  
<https://t.me/ocsanyug>



▶ В СТАТЬЕ СУБЪЕКТ(-Ы) ДАЛ(-И) СОГЛАСИЕ НА РАСПРОСТРАНЕНИЕ ДАННОЙ ИНФОРМАЦИИ БЕЗ ЗАПРЕТОВ И УСЛОВИЙ

## ГОРОСКОП С 1 ПО 7 ИЮЛЯ

**♈ Овен.** Не теряйте времени, если планируете знакомство или откровенный разговор. В бизнесе не допускайте откровенности с конкурентами. Кто-то может использовать ваши идеи и презентовать их раньше вас. Не спешите давать необдуманных советов близким.

**♉ Телец.** Предпринимайте инициативу в том направлении, которое кажется вам наиболее выгодным. Принимайте взвешенные решения. Удачные дни для оформления сделок, крупных приобретений. Смело принимайте предложения, даже неожиданные.

**♊ Близнецы.** Удастся разом решить несколько вопросов. Подходящее время для различных инвестиций. Окружающие будут готовы во всём поддерживать ваши грандиозные начинания. Не идите на поводу у мимолётных желаний.

**♋ Рак.** Для вас открывается поток изобилия. Он может иметь отношение к самым разным сторонам вашей жизни. Главное – дайте ход тому, что приносит вам радость и удовольствие. Однако не стоит спешить и суетиться.

**♌ Лев.** Настройтесь на необычные возможности. Неделя благоприятна для коммерческих сделок, завязывания полезных знакомств, объединения с партнёрами на основе новых планов. Не стоит спешить с кардинальными переменами.

**♍ Дева.** Удачная неделя для перемен в профессиональной деятельности. Можно использовать время для участия в конкурсах, собеседованиях. Это хороший период для преобразований в вашей жизни, откроются интересные возможности.

**♎ Весы.** Эта неделя претендует на звание самой лучшей недели текущего года. Но крайне важна самодисциплина. Можно проявлять инициативу, которая обещает вам новый статус и уровень доходов. Продвигайте глобальные интересы.

**♏ Скорпион.** Может подвернуться неожиданный шанс занять новую должность и даже сменить работу. Кто-то сделает вам предложение, от которого трудно отказаться. Относитесь критически к советам окружающих.

**♐ Стрелец.** Есть шанс включиться в новый глобальный проект. И в других новых делах результаты превзойдут ожидания. Можно переделать гору работы. Не стесняйтесь просить совета. Вероятны приятные знакомства с интересными людьми.

**♑ Козерог.** Сотрудничество со Львами и Стрельцами будет способствовать быстрому продвижению намеченных планов. Следите, чтобы ваши схемы действий были прозрачны для партнёров. Свободное время посвятите активному отдыху.

**♒ Водолей.** С хорошими новостями могут объявиться партнёры и друзья. Но спокойно отнеситесь к необходимости дорабатывать, приводить в порядок, обсуждать пути решения проблем. Все серьёзные решения принимайте самостоятельно.

**♓ Рыбы.** Если у вас есть интересные идеи, не откладывайте их реализацию в долгий ящик. Вы будете чувствовать себя настолько уверенно, что удача сама поплывёт вам в руки. Не принимайте близко к сердцу то, что говорят о вас другие.