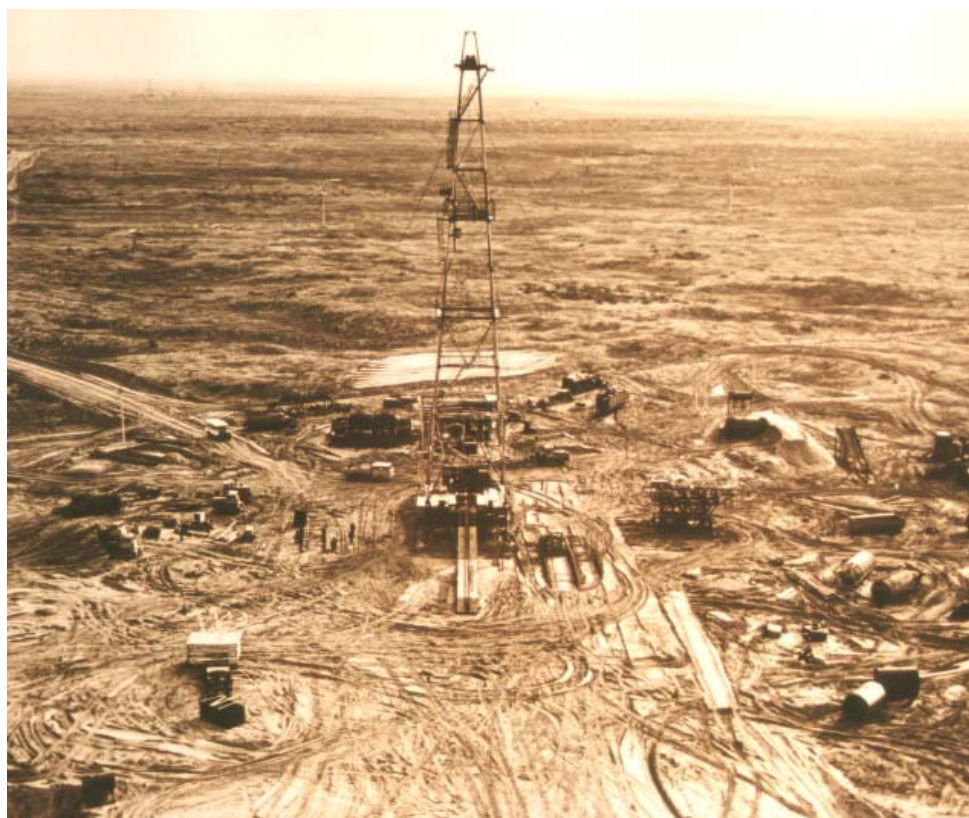


## КОРПОРАТИВНАЯ ИСТОРИЯ: СОБЫТИЯ, ВЕХИ, ЮБИЛЕИ...



**Д**ля астраханских газовиков 2016 год станет знаменательным. На него приходится сразу несколько памятных событий корпоративной истории. Сорок лет назад, в августе 1976 года, на скважине-первооткрывательнице был получен первый фонтан, ознаменовавший открытие Астраханского газоконденсатного месторождения (АГКМ). Это событие не было отмечено в местной прессе, знал о нём достаточно узкий круг посвящённых лиц, только британская ВВС безапелляционно заявила о том, что новое месторождение в низовьях Волги русским окажется не по зубам. Слишком много там сероводорода, слишком глубока залежь, слишком высокое пластовое давление. Однако спустя пять лет, в 1981 году – 35 лет назад, те самые русские приступили к освоению АГКМ. Масштаб работ, которые развер-

нулись в Астраханской области, был грандиозным. Осваивали не только месторождение, попутно изучая его характер и отработывая методики, но и одновременно строили промысел, завод, объекты инфраструктуры, тянули линии электропередачи из соседних областей, вели дороги и перебрасывали мосты. Многие из тех мероприятий, а главным образом жилищное и гражданское строительство, которые местные власти в прежние времена вынашивали и согласовывали десятилетиями, были реализованы в кратчайший срок. Изменился темп жизни, время и впрямь побежало вперёд, перескакивая через деления на циферблате.

Астраханский газовый комплекс заработал, пошли сера и газ, бензин. В период всеобщего дефицита, перебоями с заработной платой, заброшенной социал-

кой, комплекс наполнял бюджет налогами, снабжал сельчан бензином и соляной кислотой, чтобы они смогли наполнять закрома Родины своей продукцией. Помогал театрам и больницам, газифицировал населённые пункты области, размещал заказы на астраханских предприятиях с тем, чтобы людей не отправляли в принудительные отпуска и выплачивали зарплату. Такое было время... Не война, конечно, но привычный мир уходил из-под ног.

Но не ушёл. Более того, предприятие продолжало развиваться, рос промысел, строились новые установки, реконструировалось производство, прирастали запасы. В новый мир предприятие вошло уверенно, с высокой степенью готовности к новым веяниям времени и рынка. С новой серой, с новым бензином и дизельным топливом, что соответствуют международ-

ным стандартам. С новым оборудованием и технологиями. Вместе с газовым предприятием менялась и Астрахань. Наверное, будет справедливым сказать, что тон изменениям старого города задавали мы, газовики. Своими крепкими традициями, высокими стандартами, инновационным подходом ко всему, что делаем.

Эти жизненные принципы для газового предприятия – священные и неприкосновенные. Пройдёт не одна сотня лет, а у АГКМ – более чем двухсотлетняя перспектива, но то, что сделано и будет сделано новыми поколениями работников ООО «Газпром добыча Астрахань», оставит заметный след в истории этого древнего края, чья судьба так сильно изменила вектор своего движения почти столетия назад.

Елена Сызранова

### КРЕЩЕНИЕ

#### ДЕНЬ ДУХОВНОСТИ И ВЕРЫ



>>> стр. 2

### ДЕНЬ СТУДЕНТОВ

#### ПРАЗДНИК, НА КОТОРОМ ГАЗОВИКИ СОВСЕМ НЕ ЧУЖИЕ

В понедельник в стране будет отмечаться День российского студенчества. Этот праздник в определённом смысле уникальный: он и древний (считается одним из «долгожителей» в национальном календаре), и молодёжный, и, конечно, народный. Более 5,5 млн молодых людей, обучающихся в высших и средних специальных учебных учреждениях, представляют все социальные слои и нации российского населения. Так что все без исключения субъекты РФ 25 января захлестнёт волна праздничных мероприятий в честь студенческого братства.



и ссузах региона. В этот праздник также принято отмечать тех, кто помогает студенчеству вступить во взрослую жизнь с рабочей специальностью и активной гражданской позицией. Это преподавательский состав, молодёжно-общественные организации, а также предприятия и компании, тесно сотрудничающие с учебными заведениями.

Не минует этого торжества и Астраханская область. Около 75 тыс. юношей и девушек проходят обучение в 45 вузах

>>> стр. 5



## ТРИ СТРАТЕГИИ ОДНОГО ПРОЕКТА

Астраханское газоконденсатное месторождение (АГКМ) – самое крупное в Европе и одно из крупнейших в России. Разведанные запасы позволят длительное время обеспечивать сырьём крупнотоннажное производство топливного газа, широкой фракцией лёгких углеводородов, бензинов, дизельного топлива, серы. АГКМ не без оснований причисляют к числу уникальных месторождений, потому что в составе добываемого сырья самый высокий процент содержания сероводорода, высокая температура и высокое пластовое давление.

Не так давно стала известна ещё одна причина, по которой Астраханское месторождение можно отнести к числу редких месторождений страны и мира. Согласно принятому технологическому проекту разработки Левобережной части месторождения, стало понятно, что АГКМ – месторождение-долгожитель. Проектирование разработки Астраханского ГКМ выполнено на беспрецедентно длительный период, превышающий 500 лет, а рентабельный период разработки обоснован до 2222 г. Аналогов такого длительного времени разработки месторождений в мире не существует. Если сравнивать с другими месторождениями, то период разработки большинства составляет от 20 до 50 лет. За 35 лет на Астраханском ГКМ извлечено всего 8% от общих запасов, в то время как на Уренгойском НГКМ за 29 лет извлечено 95% от запасов, на Медвежем НГКМ за 44 года – 81%, на Оренбургском НГКМ за 42 года – 67%, на Юбилейном НГКМ за 24 года – 66%, на Ямбургском НГКМ за 30 лет – 62%, на Ямсовейском НГКМ за 19 лет – 60%, на Заполярном НГКМ за 15 лет извлечено 42% от запасов.

### СПРАВКА

Запасы Астраханского ГКМ – 3,85 трлн куб. м газа и 926,25 млн тонн газового конденсата – сопоставимы с крупнейшими перспективными месторождениями Ямала – Бованенковским, Харасавэйским, Новопортовским, суммарные запасы которых составляют 5,9 трлн куб. м газа, 100,2 млн тонн конденсата и 227 млн тонн нефти.

Запасы Штокмановского газоконденсатного месторождения составляют 3,8 трлн куб. м газа и 53,3 млн тонн газового конденсата.

Проект, который был утверждён 24 декабря 2015 года на заседании Центральной Комиссии по согласованию технических проектов разработки месторождений углеводородного сырья Федеральное агентство по недропользованию (ЦКР Роснедр по УВС), стал результатом длительной работы, выполненной в связи с пересчётом запасов углеводородного сырья, новыми технико-технологическими решениями, разработанными в период с 2007 по 2014 год. Вся эта многолетняя деятельность была направлена на увеличение компонентоизвлечения сырья и повышение эффективности разработки сероводородсодержащих запасов УВС.

Технический проект разработки – основополагающий технологический документ. На его основе составляют проектную документацию на строительство скважин и обустройство промысла, осуществляют текущее и перспективное планирование добычи углеводородного сырья, объёмов буровых и исследовательских работ, инвестиций в освоение и разработку месторождения и эксплуатационных затрат.

В технологическом проекте обоснован период рентабельной разработки месторождения; определены коэффициенты извлечения газа и конденсата и остаточные запасы углеводородного сырья на момент завершения разработки; представлены общие требования для обеспечения экологической безопасности, консервации завершённого разработкой месторождения и ликвидации промысловых объектов. При обосновании уровней добычи газа был использован комплексный подход, рассматривающий систему «коллектор – скважина – система сбора – переработка – транспорт» как единое целое с учётом ограничивающих факторов.

Уровни отбора газа устанавливались

| КАТЕГОРИЯ | МЕСТОРОЖДЕНИЯ | НЕФТЯНЫЕ, млн т | ГАЗОВЫЕ, млрд м <sup>3</sup> |
|-----------|---------------|-----------------|------------------------------|
| I         | Крупные       | Уникальные      | >500                         |
| II        |               | Крупнейшие      | 200–500                      |
| III       |               | Очень крупные   | 100–200                      |
| IV        | Крупные       | 20–100          | 20–100                       |
| V         | Средние       | 10–20           | 10–20                        |
| VI        | Небольшие     | До 10           | До 10                        |

Согласно результатам пересчёта запасов Левобережной части Астраханского ГКМ по сравнению с числившимися на Государственном балансе РФ прирост начальных геологических запасов на лицензионном участке составил 513 млрд м<sup>3</sup> сухого газа и 147 млн т стабильного конденсата, что равнозначно открытию уникального газового и очень крупного нефтяного (конденсатного) месторождений.

с позиции ресурсосберегающего экологически безопасного недропользования. Кроме того, добычные возможности дополнительно обосновывались с точки зрения рентабельности инвестиционных вложений, с учётом спроса на продукцию и сроков окупаемости затрат.

Известно, что одним из основных сдерживающих факторов увеличения добычи на Астраханском свде являются жёсткие экологические ограничения, прежде всего по выбросам вредных веществ в атмосферу, большая часть которых приходится на мощности по переработке. Таким образом, увеличение добычи напрямую увязано с технологией переработки добываемого сырья. Это значит, что при сохранении существующей схемы разработки месторождения для переработки увеличенного объёма добываемого газа потребуются увеличение перерабатывающих мощностей. При этом для сохранения существующих норм предельно допустимых выбросов необходимо уменьшить выбросы вредных веществ от каждого завода.

В соответствии с вышеизложенным, в качестве расчётных вариантов для лицензионного участка ООО «Газпром добыча Астрахань» рассматривались три основные стратегии. Это сохранение существующей технологии и уровня добычи и переработки газа, действующих на пределах допустимых выбросов и позволяющих наиболее долго обеспечивать постоянным уровнем добычи газоперерабатывающие мощности. Второе – модерни-

зация газоперерабатывающих мощностей с целью уменьшения удельных выбросов загрязняющих веществ и расширение добычи с технологией переработки пластового сырья с производством серы. И, наконец, опытно-промышленное опробование и последующая реализация технологии закачки кислого газа, отделяемого от добываемого газа.

На основании стратегических решений были сформированы расчётные варианты. Для реализации принят вариант, предусматривающий разработку с максимальным уровнем годового отбора 12 млрд м<sup>3</sup> газа сепарации. Продукцией промысла является газ сепарации и нестабильный конденсат. Другие варианты тоже представляют интерес и могут быть реализованы в будущем, но подробнее они будут описаны в следующих публикациях.

Принятые проектные решения соответствуют текущему уровню научно-технического развития отрасли и учитывают основные тенденции и наиболее перспективные научные разработки. Однако, принимая во внимание продолжительность периода разработки более 500 лет, следует иметь в виду, что эти решения не могут сохранять актуальность на протяжении всего срока действия проектного документа и должны пересматриваться по истечении определённого периода времени.

**Назиф Лутфуллин, начальник Отдела по разработке месторождений Администрации Общества**

## 35 ЛЕТ ООО «ГАЗПРОМ ДОБЫЧА АСТРАХАНЬ»

### СЕМНАДЦАТЬ МГНОВЕНИЙ

22 января исполняется 80 лет со дня рождения Виктора Дмитриевича Щугорева, который возглавлял наше предприятие с 1985 по 2002 годы. Эти семнадцать лет – своеобразная грань между двумя разными эпохами и экономическими укладами, мировоззрениями и сущностями. В такие исторические моменты, пожалуй, только мудрость позволяла сохранять равновесие в условиях социальных коллизий.

### КОГДА ОНО ПРИДЁТ, ТВОЁ МГНОВЕНИЕ

1985 год. После смерти К.У. Черненко на пост генерального секретаря ЦК КПСС был избран молодой (по сравнению с предшественниками) Михаил Горбачёв, который уже в апреле провозгласил курс на ускорение социально-экономического развития страны. В это время герой нашего повествования работал в Оренбурге главным инженером Всесоюзного про-

изводственного объединения «Оренбурггазпром». За его плечами уже были индустриальный и плановый институты в Куйбышеве, работа в Туркмении и «Богатовскнефти», уникальное по тем временам месторождение в Карачаганаке. После многочисленных переездов, смены климатических зон Виктор Щугорев обосновался в родном Оренбуржье. Но случай снова позвал его в дорогу, на этот раз в Астраханскую область. Сначала бывал здесь наездами – в командировках, а затем, по предложению В.С. Черномырдина, от которого не мог отказаться, остался на целых семнадцать лет.

«Когда я приехал сюда не в качестве куратора, а генерального директора, то удивился: о чём все говорят, что вот-вот пустим комплекс. На месте завода только колышки кое-где торчали. Я сам тогда внутренне дрогнул, – вспоминает В. Щугорев, – когда увидел, что предстоит совершить до пуска, который намечен на следующий год».

>>> стр. 4

### САМЫЕ ЯРКИЕ МОМЕНТЫ

В музее Общества открылась выставка «Семнадцать мгновений Виктора Щугорева», приуроченная к 80-летию Виктора Дмитриевича Щугорева. На выставке представлены фотографии, рассказывающие о буднях генерального директора ООО «Астраханьгазпром» в период становления и развития газового комплекса. Семнадцать лет – с 1985 по 2002 годы – В.Д. Щугорев возглавлял предприятие, под его руководством был осуществлён пуск основных промысловых и заводских объектов, налажен выпуск первой товарной продукции, проводились работы по расширению, реконструкции и модернизации производства. Немало внимания уделялось и социальной сфере. В этот период много было сделано и для города Астрахани и региона в целом.



### Семнадцать мгновений Виктора Щугорева



>>> стр. 4



## СЕМНАДЦАТЬ МГНОВЕНИЙ

### У КАЖДОГО МГНОВЕНЬЯ СВОЙ РЕЗОН

Несмотря на то, что в апреле 1986 года роковое слово «перестройка» широко шагнуло в народ, страна восприняла это понятие как-то по-своему. Точнее, каждый – по-своему. На фоне политических процессов, немислимых годах этак в 1982–1984, события стали раскручиваться с невиданной скоростью. Но Астраханский газовый нужно было строить. А вместе с ним реализовывать небывалую программу реконструкции города и строительства нового жилья, объектов гражданского назначения. Построили и то, и другое. В первые дни 1987 года получили первую серу, в августе 1988 – первый бензин. Начали стро-

ить вторую очередь завода, реконструировать первую.

Начало 1990-х годов многие россияне вспоминают как страшный сон: страна неуклюже вставала на новые рельсы, акционировалась и реформировалась, в конце концов распалась. Тяжелейшая моральная обстановка, задержка зарплаты, топливный кризис в регионе, отсутствие продуктов питания. И в это сложнейшее десятилетие предприятие выстояло. Помогало сельчанам ГСМ и строительством перерабатывающих предприятий, выручало медиков оборудованием и необходимыми медикаментами, поддерживало учреждения культуры, строило жильё, больницы, школы.

Начало двухтысячных постепенно ста-

билизовало обстановку в стране. Аксарайский долгострой – вторая очередь завода – в 2002 году начал эксплуатироваться в полном объёме. Астраханский газовый комплекс стал выходить на свою проектную мощность.

### А В ОБЩЕМ, НАДО ПРОСТО ПОМНИТЬ ДОЛГ

Семнадцать лет – много это или мало? Для кого-то целая жизнь, а для кого-то – небольшая часть биографии. Биографии интересной, насыщенной событиями и людьми, обогащённой опытом и какой-то особенной мудростью. Той, что позволяет сделать правильный выбор, разработать верную стратегию и достичь нужного результата. Нужного – не для себя. «В на-

шей газовой отрасли по-другому нельзя, – считает Виктор Щугорев. – Здесь не сидишься за чужой спиной, не скроешься за словами. У нас всё на виду. Малейшая оплошность, халатность, несерьёзность сразу проявляют себя. И здесь, как в разведке, надо знать, с кем идти дальше. На освоение Астраханского газоконденсатного месторождения ехали, как на открытие Америки, самые сильные, самые энергичные. И работали столько, сколько надо... И потому люди подбирались, выдержав испытание не столько временем, сколько трудностями, а их было хоть отбавляй!»

Елена Казакова

### Сергей Анатольевич Михайленко, генеральный директор ООО «Газпром добыча Астрахань»:

– Уважаемый Виктор Дмитриевич! Прошу принять от меня лично и от всего нашего коллектива поздравления с таким замечательным юбилеем! Вы работали в очень непростое время – это были годы становления и комплекса, и государства. Большое вам человеческое спасибо за то, что вы сделали, за то, что вы создали условия для формирования и развития коллектива, который сегодня, по-моему, является одним из лучших в системе Газпрома. И коллектив предприятия вас помнит и любит! Мы сейчас тоже живём в непростое время, и я благодарен вам за то, что и в день сегодняшний вы не оставляете без внимания родное предприятие. Я желаю вам здоровья, хорошего настроения, бодрости и успехов!

### Геннадий Алексеевич Цих, заместитель главного инженера по экологической безопасности ООО «Астраханьгазпром» до 2003 года:

– Когда вы пришли к нам в «Астраханьгазпром», это было время распада нашего советского государства. Всё это выпало на вашу долю в период становления и развития «Астраханьгазпрома». При всех сложностях – проектных, технических, технологических, организационных – одной из главных проблем было экологическое благополучие предприятия. Под вашим руководством была сформирована Служба экологической безопасности, она вместе с вами прошла трудный путь становления и развития. И надо сказать, что этот путь оказался добротным – вам удалось добиться хорошего экологического состояния АГК. Решая такие проблемы, как сокращение санитарно-защитной зоны, переход на международные стандарты экологической деятельности, озеленение и благоустройство «Астраханьгазпрома», научное обеспечение предприятия (главным образом силами «АстраханьНИПИГаза»), вы сделали большое серьёзное дело. Вы не ошиблись, когда формировали эту Службу, – её ветераны Спиринов, Вострецов, Храмов, Тягненко, Круглов сделали много для экологической безопасности предприятия.

### Виктор Петрович Спиринов, заместитель главного инженера, начальник Отдела охраны окружающей среды ООО «Газпром добыча Астрахань» до 2012 года:

– Руководить строительством, а затем эксплуатацией такого мощного предприятия, как «Астраханьгазпром», в такое непростое для страны время было непростой задачей, по-настоящему только высококлассному профессионалу. Вам удалось создать и сплотить коллектив на освоение Астраханского газоконденсатного месторождения. Поэтому коллектив комплекса и астраханцы с благодарностью относятся к вам.

### Алексей Филиппович Ильин, заместитель генерального директора – главный геолог ООО «Астраханьгазпром» до 2005 года:

– Виктор Дмитриевич, хочу от лица всех геологов нашего предприятия пожелать вам здоровья, успехов, благополучия и познакомить с нашими новыми достижениями в области геологии и разведки. В прошлом году утверждён новый проект разработки нашего месторождения на долговременный период сроком свыше 200 лет. По вашей инициативе мы начинали сверхглубокое бурение трёх скважин – Девоновская-1, Девоновская-2 и Девоновская-3. Из первой из них мы уже получили очень хороший газ, чистый, без сероводорода. Это новое открытие. Ещё одно открытие – новая залежь, размеры структуры которой составляют примерно 100–120 квадратных километров. Оцениваем запасы, как минимум, в 250 миллиардов кубов. Это наше будущее, и с этим открытием я поздравляю вас.

### Радик Ленартович Харисов, заместитель генерального директора по экономике ООО «Астраханьгазпром» до 2007 года, в настоящее время министр промышленности, транспорта и природных ресурсов Астраханской области:

– Виктор Дмитриевич, хочу сказать огромное спасибо за ту школу, что вы когда-то дали мне как самому молодому в вашей команде, за те напутственные слова, которые вы мне в своё время сказали.

Наши коллеги из ООО «Газпром добыча Оренбург» встретились с Виктором Дмитриевичем Щугоревым накануне его юбилея и попросили поделиться воспоминаниями о его жизни. Лидия Притворова в своей статье отметила: «Восхищает его уникальная память. Он помнит всех, с кем учился в школе, земляков,

товарищей по учёбе, тех, с кем начинал трудиться в песках Туркмении, – не только руководство, но рабочих – операторов, слесарей, сварщиков. И о каждом – только доброе слово». Одна из глав статьи «След на земле», посвящённой В.Д. Щугореву, относится к астраханскому периоду жизни юбиляра.

## ЗОЛОТО ПУСТЫНИ

А потом была Астрахань. Это отдельная песня. Природа умеет прятать свои богатства. Глубоко под землёй, скрытое песчаными барханами, «ждало» своего часа богатейшее месторождение газа, редкое не только по запасам, но и по компонентам. У оренбургских газовиков уже был выстраданный опыт добычи газа, насыщенного сероводородом, в Астрахани его оказалось на порядок больше.

А рядом – дельта Волги. Очередные проблемы с местной властью, вопли «зелёных». Чтобы поднять такую машину с массой проблем, нужны не только огромные знания, организаторские способности, но и талант дипломата, а ещё интуиция.

У кого они такие в комплексе? Мудрые начальники свои кадры знают. Сначала Виктору Дмитриевичу сказали: «Что-то дела там идут плоховато... Поезжай в командировку, посмотри, что можно сделать...»

«Командировка» затянулась более чем



на десятилетие. Он впрягся в работу и уже не мог оставить своё детище. Как и в Карачаганаке, внёс немало ценных

рацпредложений, на грани научных открытий. Они помогли «усмирить» газ, насыщенный «под завязку» сероводородом, и завалили страну «пустынным золотом» – серой.

В Астрахани он столкнулся с ожесточённым противодействием населения. Бесконечные митинги, проклятия «зелёных», и надо было не словами, а делом доказывать, что газовый комплекс не губит природу, что при грамотной эксплуатации промышленность не вредит экологии. Позже оказалось, что этот «народный гнев» был задуман и направлен режиссёрами из далёкого далёка просто из-за конкуренции.

Он говорил разгневанному митингующим: «Мы тоже здесь живём с нашими семьями. Неужели мы враги собственным детям?..»

Убеждают дела. Астрахань в те годы была заштатным провинциальным городом, известным лишь рыбой да арбузами. Всю территорию промысла он превратил

в оазис, а на каждой планёрке ставил не только производственные вопросы, но и спрашивал за озеленение.

Да, астраханцы встретили Щугореву в штыхы, пройдёт несколько лет, и его назовут «благодетелем». Всё, что было сделано газодобытчиками, шло на пользу городу, дошло до каждого жителя. Жильё, дороги, школы, больницы – как в Оренбурге – для всех. Работа с неплохим заработком – тоже очень важная составляющая, перспектива для молодёжи получить престижную профессию и образование... Поощрение искусства – отремонтировал и передал городу здание для музея замечательного художника Б. Кустодиева. Мощёные улицы, цветники, фонтаны... Как раньше в Оренбурге, так и в Астрахани – везде вложен труд и талант руководителя, подлинного хозяина – рачительного, умного, дальновидного. Виктор Дмитриевич Щугорев – Почётный гражданин Астрахани. Очень высокое звание. За очень большие заслуги.